
DOCUMENTO

PIANO ATTUATIVO AZIENDALE

CODICE: DN_DIR_05

DATA: 15/09/2026

REVISIONE: 01

INFORMAZIONI E STORIA DEL DOCUMENTO:

Nome file originale:	DN_DIR_05_r01_Piano_attuativo_azendale
Modifica rispetto alla precedente Revisione:	Onlus sostituito con ETS
Eventuale commento:	Nessuno
Pubblicazione:	Nella Intranet FERB: uso quotidiano/linee guida. Sul sito FERB: In evidenza
Diffusione:	per mezzo del modello MS_SGQ_19 settimana 38_2026

RESPONSABILI:

Responsabilità	Ruolo	Nome	Firma
Documento	Responsabile Affari Generali	Edoardo Belotti	
Verifica	Direttore Sanitario	Sara Fascendini	
	Direttore Sanitario	Amidio Testa	
Approvazione	Responsabile Amministrativo	Massimiliano De' Margheriti	

Oggetto: TEMPI DI ATTESA (Combinato disposto del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n°33 e DGR XII/3720 DEL 30 DICEMBRE 2024 DGR N° XII/4938 del 4 Agosto 2025

PIANO ATTUATIVO AZIENDALE

La Fondazione Europea di ricerca Biomedica (da ora FERB ETS) è accreditata per prestazioni del servizio sanitario nazionale sia in regime di ricovero che per prestazioni ambulatoriali per tre presidi che gestisce in forza di rapporti di concessione con le Aziende Ospedaliere di Bergamo Est e Melegnano e della Martesana.

- Ospedale di Trescore Balneario Codice Regionale Ambulatoriale 001313 Codice Regionale Ricoveri 030350
- Centro di Cura e Riabilitazione della malattia di Alzheimer c/o l'Ospedale Briolini di Gazzaniga Codice Regionale Ambulatoriale 001456 Codice Regionale Ricoveri 030360
- Centro di Riabilitazione Specialistica c/o l'Ospedale Zappatoni di Cassano d'Adda Codice Regionale Ambulatoriale 00069 Codice Regionale Ricoveri 030359

Presidio di Trescore Balneario

Branche ambulatoriali accreditate	Attive al mese di ottobre 2025
02 CARDIOLOGIA 03 CHIRURGIA GENERALE 05 CHIRURGIA VASCOLARE - ANGIOLOGIA 06 DERMOSIFILOPATIA 08 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI: RADIOLOGIA DIAGNOSTICA 10 GASTROENTEROLOGIA - CHIRURGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA 12 MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE 15 NEUROLOGIA 16 OCULISTICA 17 ODONTOSTOMATOLOGIA - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE 19 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 21 OTORINOLARINGOIATRIA 22 PNEUMOLOGIA 26 ALTRE PRESTAZIONI	02 CARDIOLOGIA 03 CHIRURGIA GENERALE 05 CHIRURGIA VASCOLARE - ANGIOLOGIA 08 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI: RADIOLOGIA DIAGNOSTICA 10 GASTROENTEROLOGIA - CHIRURGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA 12 MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE 15 NEUROLOGIA 16 OCULISTICA 17 ODONTOSTOMATOLOGIA - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE 19 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA 22 PNEUMOLOGIA 26 ALTRE PRESTAZIONI

Due agende per le branche di ORL e DERMOSIFILOPATIA ad oggi non sono più attive; il motivo è da correlarsi alla cessazione di medici con contratto SUMAI (al tempo comandati da Azienda Ospedaliera Bolognini di Seriate) che hanno lasciato per raggiunti limiti di età. I tentativi di sostituzione messi in campo dalla FERB ETS sono risultati infruttuosi. Per tale ragione la Direzione ha chiesto alla corrispettiva ATS di cancellarli dall'assetto ma ATS ha rinviato la decisione in attesa che maturino condizioni di riapertura.

Agende digitalizzate specifiche organizzano per giornate ed orario le prestazioni relative alle branche accreditate Esse sono tutte pubblicate al call center regionale, alcune di esse sono solo visibili e non prenotabili in quanto riservate a soddisfare le priorità B e D che si presentano al CUP del presidio nonché dedicate alla gestione di prestazioni cicliche.

Come nel tempo si sono strutturate le agende:

Una breve premessa: l'Ospedale Sant'Isidoro di Trescore Balneario sino all'anno 2003 era classificato ospedale di zona per acuti afferente all'A.O. Bolognini di Seriate che incorporava nel proprio assetto branche specialistiche prima gestite dall'ex INAM. Ferb ETS in forza dell'Istituto della Sperimentazione Gestionale subentrò all'A.O. Bolognini con l'impegno a trasformare il presidio da ospedale per acuti ad ospedale di Riabilitazione. In ragione della mutata mission del presidio ci si

doveva attendere che le branche specialistiche ambulatoriali si adeguassero alla nuova mission del presidio ma ciò non è avvenuto.

Nel tempo sono intervenute in materia di prestazioni ambulatoriali altri due eventi

- nel corso della concessione, successiva alla sperimentazione, l'A.O. Bolognini cedette a Ferb ETS anche la Branca di 08 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI: RADIOLOGIA DIAGNOSTICA ed ATS Bergamo riconobbe alla FERB una quota minore di quanto precedentemente era stato valorizzato dalla radiologia del presidio gestito dall'A.O. Bolognini; per la branca di odontostomatologia ci si avvale della modalità in outsourcing
- nell'anno 2012 mutò ulteriormente l'assetto del presidio in quanto i 5 posti letto di Day Hospital furono trasformati in posti letto tecnici MAC con conseguente riduzione del budget per ricoveri ed integrazione di una quota corrisponde al valore pregresso di DH al budget per prestazioni ambulatoriali

Modalità di remunerazione delle prestazioni ambulatoriali

Le prestazioni ambulatoriali sono remunerate al 100% del valore previsto dal nomenclatore tariffario specifico sino al 97% del tetto di budget, oltre opera il meccanismo della regressione tariffaria che prevede l'abbattimento della tariffa del 40% sino alla concorrenza del 103% del valore del budget e del 60% tra il 103 ed il 106%, delle prestazioni ulteriori nulla è dovuto alla struttura. Da alcuni anni anche la quota di budget tra il 90% ed il 97% è riconosciuta solo a condizione del conseguimento di obiettivi inseriti, anno per anno, nel contratto tra struttura ed ATS territoriale. FERB ETS ha sempre perseguito e conseguito gli obiettivi contrattuali previsti nonché ha assicurato un volume di prestazioni eccedenti il 106% di valore del tetto di budget. Dall'anno 2025 particolare attenzione è stata posta dallo Stato e dalla Regione al recupero delle liste d'attesa mediante la creazione di un apposito elenco di prestazioni (acronimo PNGLA) per le quali non opera la regressione tariffaria e la remunerazione può essere riconosciuta sino al 110% del tetto di budget.

Tabella di distribuzione quantitativa per branca anno 2025 (per numero assistiti e per prescrizioni)

BRANCA	Assistiti	Prescrizio	Quantità
02 CARDIOLOGIA	2951	3274	4046
03 CHIRURGIA GENERALE	506	796	1351
05 CHIRURGIA VASCOLARE - ANGIOLOGIA	867	941	972
06 DERMOSIFILOPATIA	0	0	0
08 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI: RADIOLOGIA DIAGNOSTICA	4935	5385	6456
10 GASTROENTEROLOGIA - CHIRURGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA	286	893	894
12 MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	1840	1979	8494
15 NEUROLOGIA	2114	2209	3608
16 OCULISTICA	841	880	959
17 ODONTOSTOMATOLOGIA - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	1109	1267	2003
19 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	470	528	588
21 OTORINOLARINGOIATRIA	0	0	0
22 PNEUMOLOGIA	1494	1722	3217
26 ALTRE PRESTAZIONI	191	238	425
TOTALE	17604	20112	33013

(1) Di cui 4314 MAC per prestazioni della branca di Medicina Fisica e Riabilitazione

(2) Di cui della branca di diagnostica per immagini: ecografia J 315 assistiti 316 prescrizioni e 316 quantità; ecografia 1598 assistiti 1627 prescrizioni e 1663 quantità

In materia di distribuzione del budget la tabella che segue da evidenza del valore medio mensile

Branca	Rango	Valore Medio Mensile
02 CARDIOLOGIA	3	€ 8.388
03 CHIRURGIA GENERALE	5	€ 5.797
05 CHIRURGIA VASCOLARE - ANGIOLOGIA	7	€ 2.990
06 DERMOSIFILOPATIA	13	€ 0
08 DIAGNOSTICA PER IMMAGINI: RADIOLOGIA DIAGNOSTICA	2	€ 14.849
10 GASTROENTEROLOGIA - CHIRURGIA ED ENDOSCOPIA DIGESTIVA	9	€ 1.176
12 MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	1	€ 79.672
15 NEUROLOGIA	8	€ 2.591
16 OCULISTICA	10	€ 1.090
17 ODONTOSTOMATOLOGIA - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	6	€ 3.359
19 ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	11	€ 680
21 OTORINOLARINGOIATRIA	13	€ 0
22 PNEUMOLOGIA	4	€ 8.022
26 ALTRE PRESTAZIONI	12	€ 431

Particolare attenzione è dedicata alla soddisfazione delle richieste di prestazioni recate dai provvedimenti in materia di PNGLA che per l'Ospedale di Trescore Balneario sono le seguenti:



Codice	Descrizione
88714	ECOGRAFIA DEL CAPO E DEL COLLO
88723	ECOCOLORDOPPLER CARDIACO
88735	ECO(COLOR)DOPPLER DEI TRONCHI SOVRAAORTICI
88772	ECO(COLOR)DOPPLER ARTI SUP.O INF.O DISTRET. ARTERIOSA O VENOSA
8913	VISITA NEUROLOGICA
8950	ELETTROCARDIOGRAMMA DINAMICO
8952	ELETTROCARDIOGRAMMA
897a3	VISITA CARDIOLOGICA
897B2	VISITA FISIATRICA
897B7	VISITA ORTOPEDICA
897B9	VISITA PNEUMOLOGICA
9502	VISIITA OCULISTICA
88741	ECOGRAFIA ADDOME SUPERIORE
88761	ECOGRAFIA DELL' ADDOME COMPLETO
88731/2	ECOGRAFIA DELLA MAMMELLA
87371/2	MAMMOGRAFIA
89371	SPIROMETRIA SEMPLICE
89372	SPIROMETRIA GLOBALE
8943	TEST CARDIOVASCOLARE DA SFORZO CON CICLOERGOMETRO
87.22	RX DELLA COLONNA CERVICALE
87.23	RX DELLA COLONNA DORSALE
87.24	RX DELLA COLONNA LOMBOSACRALE
87.24.6	RX STANDARD SACROCCIGEA
88.28.2	RX DEL PIEDE [CALCA GNO]
88.28.1	RX DELLA CAVIGLIA
88.27.1	RX DEL FEMORE
88.27.2	RX DEL GINOCCHIO
88.27.3	RX DELLA GAMBA
88.22.1	RX DEL GOMITO
88.22.2	RX DELL'AVAMBRACCIO
88.23.1	RX DEL POLSO
88.23.2	RX DELLA MANO
88.21.2	RX DELLA SPALLA
87.44.1	RX DEL TORACE

La tabella reca anche una terza colonna con l'indicazione dei tempi di attesa. Tale tabella ogni mese viene pubblicata nel sito web della FERB www.ferb-ets.com format trasparenza oppure selezionando il presidio esempio Trescore Balneario >Prestazioni ambulatoriali> Lista di attesa ambulatoriale. Una volta al mese i tempi di attesa vengono inviati via SMAF.

Modalità di gestione della prenotazione da parte del CUP di Trescore Balneario

La prenotazione è effettuata in ordine cronologico alla presentazione della ricetta; qualora essa rechi una priorità B o D, tenuto conto delle disponibilità, essa sarà inserita nella agenda visibile da parte del call center regionale ma non prenotabile. Il personale verifica che il periodo intercorrente tra data di compilazione e data di prenotazione non ecceda quello specifico tempo di attesa previsto e qualora questo si manifesti al/la paziente è comunicato che la sua richiesta sarà inserita nell'agenda relativa alla classe immediatamente successiva. Qualora non sia possibile far fronte al tempo indice di priorità presso il presidio al paziente gli si comunica che si effettua una ricognizione su altre strutture ed in particolare per agevolare gli utenti su tutti i presidi dell'ASST Bergamo EST concessionaria a FERB del presidio di Trescore Balneario, se possibile lo si invita ad effettuare la prenotazione c/o l'ospedale che presenta ancora disponibilità qualora anche questa indagine risultasse infruttuosa si invita il/la paziente ad effettuare un accesso al call center regionale.

FERB ETS inoltre assicura, attraverso contratti di scopo con due erogatori di Cure Primarie Territoriali, l'erogazione di prestazioni ambulatoriali relative al tema della *“presa in carico del paziente”*. In materia di presa in carico del paziente assicura l'erogazione di rilevanti numeri di piani terapeutici relativi alle branche di Cardiologia e Pneumologia rilasciando al paziente la corrispettiva ricetta per l'accesso successivo invitandolo a transitare presso il CUP per perfezionare la prenotazione.

Le classi di priorità del ricovero ospedaliero sono definite dal combinato disposto dell'art. 5 del Decreto Legislativo. 33/2013, come modificato dal Decreto Legislativo 97/2016

- CLASSE A - Ricovero entro 30 giorni per i casi clinici che possono aggravarsi rapidamente al punto da diventare emergenti o da determinare grave pregiudizio;
- CLASSE B - Ricovero entro 60 giorni per i casi clinici che presentano intenso dolore o gravi disfunzioni o grave disabilità ma che non manifestano la tendenza ad aggravarsi rapidamente al punto di diventare emergenti né possono, per l'attesa, ricevere grave pregiudizio alla prognosi;
- CLASSE C - Ricovero entro 180 giorni per i casi clinici che presentano minimo dolore disfunzione o disabilità ma che non manifestano la tendenza ad aggravarsi né possono, per l'attesa, ricevere grave pregiudizio alla prognosi;
- CLASSE D - Ricovero senza attesa massima definita per i casi clinici che non causano alcun dolore, disfunzione o disabilità. Questi casi devono comunque essere effettuati almeno entro 12 mesi.

Queste classi si riferiscono certamente a ricoveri per acuti ma i tre presidi gestiti dalla FERB operano nell'ambito della branca di Medicina Fisica e Riabilitazione ad eccezione di Medicina Generale che dispone di pochi posti letto c/o il P.O. di Trescore Balneario e che sono messi a disposizione in prevalenza alle unità di pronto soccorso territoriali per ricoveri compatibili con le risorse specialistiche e tecnologiche del presidio. Una nota del Direttore Sanitario pro tempore circa il giudizio di accettabilità del paziente nella struttura aveva precisato che *“ il sanitario è tenuto a valutare attentamente la capacità tecnico-organizzativa della struttura, il sanitario è tenuto a valutare attentamente la capacità tecnico-organizzativa della struttura e nella fattispecie il suo Know-How tecnico organizzativo e professionale, anche in relazione alla disponibilità ed alle modalità di accesso alle prestazioni diagnostiche e terapeutiche”*.

I criteri di ammissione al ricovero in ambito riabilitativo nei presidi FERB di Trescore Balneario e di Cassano d'Adda contemplano le disposizioni rilasciate negli anni da Regione Lombardia di cui si richiamano le principali:

- DGR 19883/2004;
- DGR 1520/2014;
- DGR 1980/2014;
- DGR 5118/2016;
- DGR 6006/2016;
- DGR 1688/2023;
- 7860/2023.

Attraverso la DGR 1688/2023 anche Regione Lombardia ha dato inizio in materia di appropriatezza dei ricoveri in riabilitazione alla fase sperimentale in corso dal mese di gennaio 2024. La sperimentazione in atto prende a riferimento Le Linee Guida ministeriali per la compilazione e la codifica dalla SDO in caso di ricoveri in reparti di riabilitazione (cod. 28, 56, 75). Tale documento costituisce un sistema di regole unico e condiviso che permette agli operatori dei reparti ospedalieri di riabilitazione (codici 56, 28 e 75) di utilizzare criteri uniformi per la compilazione e la codifica della SDO-R al momento della dimissione del paziente. Fornisce evidenza della prenotazione il registro elettronico dei ricoveri.

Prestazioni ambulatoriali Centro di Riabilitazione di Cassano d'Adda

Centro di Riabilitazione di Cassano d'Adda: si eseguono solo prive visite fisiatriche 89.7B2 in ragione distribuite nell'arco temporale di 12 mesi in ragione del budget annuale di circa €3.000.

Il Centro di Cura e Riabilitazione della malattia di Alzheimer è accreditato per l'erogazione di prestazioni sia in regime ambulatoriale che di ricovero.

Regione Lombardia con la DELIBERAZIONE N° XII / 1553 Seduta del 18/12/2023 ha disposto circa le modalità di presa in carico del paziente affetto da demenza il cui primo livello è il CDCD (Centro Diagnostico per la Cura delle Demenze) già accreditato c/o il Centro di Gazzaniga.

I medici del CDCD garantiscono la propria collaborazione con i MMG, con i servizi specialistici della rete territoriale e ospedaliera, con i servizi sociosanitari. La rete dei CDCD ha come finalità ultima quella di garantire la presa in carico della persona affetta da disturbo cognitivo e/o demenza e della sua famiglia, con attenzione a tutti gli aspetti di cura. Tra le prestazioni PNGLA del centro si richiamano la prima visita neurologica e la prima visita fisiatrica; è naturale che la quasi totalità delle prestazioni del CDCD sono la prima visita neurologica 89.13 tutto quanto erogato in aderenza al dispositivo citato; le prenotazioni sono gestite dal CUP di Gazzaniga e sono ordinate con modalità cronologica in agende elettroniche dedicate.

Anche in materia di ricovero ospedaliero ci si attiene ai dispositivi di cui alla citata delibera regionale. Fornisce evidenza della prenotazione il registro elettronico dei ricoveri.